



La Renaissance Sanitaire

Septembre 2025



Etablissements La Musse
CS 20119
27180 Saint-Sébastien-de-Morsent

Etablissements Villiers-Saint-Denis
1, rue Victor et Louise Monfort
02310 Villiers-Saint-Denis

Hôpital de jour Soissons
Centre hospitalier Soissons
46, avenue du Général de Gaulle
02200 Soissons

Hôpital LRS Coulommiers
28, avenue Victor Hugo
77120 Coulommiers

Hôpital LRS Meaux
8, rue Saint Fiacre
77100 Meaux

Hôpital LRS Marne-la-Vallée
1, cours de la Gondoire
77600 Jossigny



Service d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés La Musse



Instituts de formation en ergothérapie et masso-kinésithérapie La Musse



Maison d'accueil spécialisée La Musse



Hôpital de jour Soissons



3 nouveaux hôpitaux LRS Coulommiers, Meaux et Marne-la-Vallée (nord Seine et Marne)



Institut de formation d'audioprothésistes La Musse et construction de résidences étudiantes



Maisons Sport Santé La Musse et Villiers-Saint-Denis

1928 - 80

2007

2011

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020 - 2025



1928 : - création par le médecin **Almire Breteau** de LRS, reconnue d'utilité publique.

- rapprochement avec le mouvement mutualiste.

1930 : ouverture du sanatorium Villiers-Saint-Denis (VSD - Aisne)

1932 : ouverture du sanatorium La Musse (Eure).

1960-1970 : - reconversion des deux hôpitaux en établissement de soins médicaux et de réadaptation (SMR), et participation au service public hospitalier dès 1976

- création du centre d'appareillage VSD.

Accueil de jour Alzheimer VSD, renforcée par la plateforme de répit en 2013



Centre de santé La Musse



Offre de répit autisme La Musse complétée par la halte répit en 2019 et la plateforme de répit handicap en 2020



Unité d'enseignement élémentaire autisme Le nid bleu - Eure

Centre d'équithérapie de l'hôpital La Musse et création du 1^{er} diplôme universitaire proposé en France de rééducation assistée par le cheval



Ouverture de (d') :

- centres de santé dans l'Eure et à VSD ;
- hôtels hospitaliers ;
- équipes de prévention des risques en EHPAD (ESPREEVE) et psychogériatriques VSD ;
- plateforme de répit et handicap (VSD et La Musse);
- habitat inclusif pour malades Alzheimer (VSD) ;
- maison de répit (La Musse)

Conseil d'administration

La Fondation LRS, reconnue d'utilité publique depuis 1928, « a pour but la prévention, le traitement et l'accompagnement de toute pathologie médicale et de ses conséquences, notamment par l'acquisition, la construction, la gestion de tous établissements de santé, médico-sociaux, à but non lucratif participant ou non au service public hospitalier, et d'instituts de formation aux professions de santé » (article 1 de ses statuts). La Fondation est administrée par un conseil d'administration de **11 membres votant**, composé de **4 collèges**. Elle agit sous la tutelle du **ministère de l'intérieur** et de la **préfecture de Paris**.

Le Bureau

Président

Patrick VILLESSOT



Vice-Président

Jacques MAIGNIER



Trésorier

Jean-Pierre LIMOUSIN



11 administrateurs votant relevant de **4 collèges définis statutairement** :

Partenaires institutionnels

Emmanuelle CALES – Klésia Mut'

Patrick VILLESSOT – Klésia Mut'

David OLLIVIER-LANNUZEL – Mutuelle Communauté Défense Groupe Klésia –
modification des statuts en cours

Personnalités qualifiées

Marie-France CARABIN

Pr Gérard DUBOIS

Jean-Pierre LIMOUSIN

Jacques MAIGNIER

Jacques MATAS

Usagers

Marie-Agnès PARENT (titulaire-suppléante **Elizabeth GRIMBERT**)

Salariés

Laurence DEVOLDER

Commissaire du gouvernement

Nicole KLEIN – préfète honoraire de région :

- désignée par le ministre de l'Intérieur après avis des ministres chargés de la cohésion sociale, de la santé et de l'enseignement supérieur ;
- est membre du conseil d'administration, mais ne vote pas (voix consultative) ;
- veille au respect des statuts de LRS, au caractère d'utilité publique de son activité, à la régularité de ses décisions, à leur conformité avec son objet ainsi qu'à la bonne gestion.

Direction des établissements LRS

Etablissements Villiers Saint Denis, Soissons, Coulommiers, Meaux et Marne La Vallée (Aisne et Seine-et- Marne)

Eric PETIT

Etablissements La Musse (Eure)

Catherine PALLADITCHEFF

Siège social (Paris)

Catherine TOUBLANC

L'activité sanitaire : les soins médicaux et de réadaptation

❖ 6 hôpitaux :

- L'hôpital LRS Villiers Saint Denis (Aisne – près de Château-Thierry, à 5 km de l'IDF)
- L'hôpital LRS La Musse (Eure – à Saint-Sébastien-de-Morsent, près d'Evreux)
- L'hôpital de jour LRS Soissons (Aisne)
- Les hôpitaux LRS Meaux, Coulommiers et Marne-la-Vallée (Seine et Marne)

❖ 2 centres d'appareillages ortho-prothétiques : à La Musse et Villiers-Saint-Denis (et des consultations d'appareillage à Evreux, Soissons et en Ile-de-France)

❖ 5 centres de santé (La Musse – Vernon – Bernay – Les Andelys – Villiers-Saint-Denis) - 11 antennes et 1 unité mobile dentaire (Eure) - **Nouveau**

❖ Hospitalisation à domicile (Eure)

❖ Hôtels hospitaliers à La Musse et Villiers Saint Denis

L'activité médico-sociale : l'accompagnement des personnes handicapées – en perte d'autonomie

- ❖ Maison d'accueil spécialisée de personnes cérébrolésées (Eure)
- ❖ Service d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés (Eure)
- ❖ Accueil de jour Alzheimer (Aisne)
- ❖ Plateformes de répit et handicap (Aisne et Eure)
- ❖ Haltes répit : à la Musse, au Val-de-Reuil et à Vernon (Eure)
- ❖ Unité d'enseignement élémentaire autisme – SESSAD - **Nouveau** (Eure)
- ❖ Centre d'équithérapie (Eure)
- ❖ Maison de répit (Eure) - **Nouveau**
- ❖ Habitat inclusif pour malades Alzheimer (Aisne) - **Nouveau**

L'activité de formation - enseignement supérieur - et de recherche

- ❖ Instituts en ergothérapie, masso-kinésithérapie et audioprothésiste La Musse
- ❖ Pôle de recherche
- ❖ 1^{er} diplôme universitaire en France de rééducation assistée par le cheval
- ❖ Centre de formation des apprentis - **Nouveau**
- ❖ Centre de formation continue - **Nouveau**

Les **soins médicaux et de réadaptation** (SMR – auparavant appelés **soins de suite et de réadaptation SSR**) ont pour objet de réduire les conséquences fonctionnelles (physiques – cognitives – psychologiques ou sociales), les déficiences et les limitations d'activité rencontrées par les patients :

- atteints de pathologies chroniques ;
- en amont ou en aval d'épisodes de soins aigus (par exemple en chirurgie).

Implantation : Normandie, Hauts de France et Ile de France



Etablissements
La Musse (27)

Etablissements
seine-et marnais (77)

Etablissements Villiers
Saint Denis (02)

Hôpital de jour
Soissons (02)

Activité



1 600 professionnels médicaux, soignants, rééducateurs, techniques et administratifs très impliqués



25 744 patients (adultes - enfants) hospitalisés ou suivis en consultations médicales et paramédicales



679 personnes (adultes – enfants) accueillies dans les établissements médico-sociaux



461 proches aidants accompagnés



2 301 orthèses, prothèses, appareils de positionnement et masques faciaux fabriqués



8 enfants scolarisés dans l'unité d'enseignement élémentaire autisme



1 196 séances d'équithérapie réalisées avec **13** équidés



521 étudiants en ergothérapie, masso-kinésithérapie et audioprothésistes formés et 100% de taux de réussite d'obtention du diplôme

Budget et résultat

125 M€ de budget dont **90%** au titre de l'**activité sanitaire**

+ 6 M€ de résultats en 2024

Impact annuel économique direct, indirect et induit des établissements LRS

- **La Musse** : **72 M€** dans l'Eure ;
- **Villiers Saint Denis** : **64 M€** dans un périmètre de 50 kms autour du site (Aisne, Marne et Seine-et-Marne)
- LRS, un important employeur de l'Aisne et de l'Eure
- LRS implanté depuis **2020** en **nord Seine-et-Marne** dans une zone urbaine dense avec un fort dynamisme démographique

Privés à but non lucratif et participant au service public hospitalier,
les établissements LRS ne pratiquent aucun dépassement d'honoraires.

Plateaux techniques de soins médicaux et de réadaptation

- Imagerie – **IRM - nouveau**
- Appareillage : orthèses, prothèses et appareils de positionnement
- Balnéothérapie et gymnases
- Centre d'équithérapie
- Simulateurs de conduite automobile
- Isocinétisme
- Thérapie miroir, tapis roulant antigravité, dispositif de rééducation visuo motrice
- Exosquelettes de rééducation des membres supérieurs et inférieurs
- Télémédecine
- Mur d'escalade
- Espace Snoezelen
- Appartements, jardins thérapeutiques et parcours de marche
- Biologie médicale



Balnéothérapie



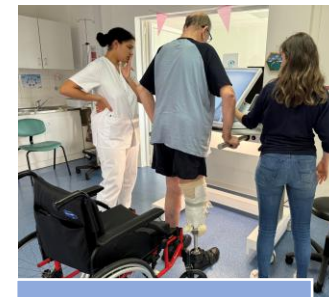
Mur d'escalade



Appareillage d'un membre inférieur



Exosquelette de rééducation des membres inférieurs Wandercraft



Thérapie miroir



Gymnase de rééducation



Simulateur de reprise à la conduite automobile

Accueillir, accompagner et proposer du répit dans des espaces ressourçants

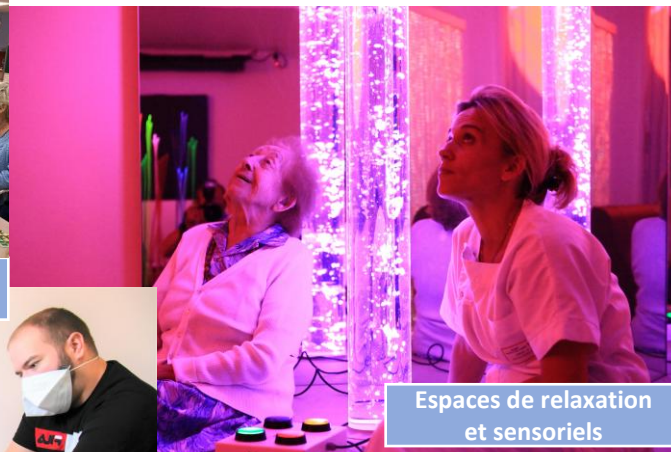
- Balnéothérapie
- Parcours de marche
- Espaces de relaxation et sensoriels Snoezelen
- Gymnases
- Appartements et jardins thérapeutiques
- Haltes répit
- Parenthèses des aidants
- Cafés des aidants
- Centre d'équithérapie et médiation animale
- **Habitat inclusif pour des personnes malades Alzheimer - nouveau**
- **Villa de répit - nouveau**



Accueil de jour
Alzheimer



Haltes répit accueillant
des enfants handicapés



Espaces de relaxation
et sensoriels



Résident de la MAS
Centre d'équithérapie



Ateliers santé pour les
proches aidants



Médiation animale à la
maison d'accueil
spécialisée



Semaines du bien vieillir : ateliers
santé proposés aux séniors

Former : le campus au cœur de l'hôpital La Musse

- **2 400 m² de locaux équipés de matériels modernes** : grandes salles de cours modulables et de travaux dirigés, amphithéâtre, salle anéchoïque, médiathèque et salle informatique.
- **4 résidences étudiantes de 178 logements**, restauration et équipements sportifs.
- Du matériel pédagogique de rééducation, audio prothétique et multimédia moderne.
- Au cœur de **l'hôpital La Musse**, de son plateau technique – dont un centre d'équithérapie - et de ses équipes, favorisant **le partage des savoirs**.
- **1 pôle de recherche** favorisant le travail universitaire.
- **1 centre de formation continue** pour accompagner les professionnels de santé et médico-sociaux dans le développement de leurs compétences.



Locaux des instituts de formation



Résidences étudiantes



Amphithéâtre des instituts de formation



Etudiante en ergothérapie



Travaux dirigés en audioprothèses dans la salle anéchoïque (« sourde »)



Travaux dirigés en masso-kinésithérapie

Activité sanitaire

● **Projet - La construction de l'hôpital de soins médicaux et réadaptation Marne-la-Vallée – ouverture juillet 2026**

- 133 lits et 45 places – investissement de 40 M€ - ouverture en 2026 ;
- regroupant les activités réalisées actuellement dans les hôpitaux LRS Coulommiers, Meaux et Marne-la-Vallée ;
- à 50m du Grand Hôpital public de l'Est Francilien (GHEF), « adresseur » ;
- sécurisation des filières d'activité avec l'hôpital-Villiers-Saint-Denis situé à 5 kms du nord de la Seine-et-Marne ;
- démographie dense propice au développement de l'hospitalisation de jour.



● **Projet – Espace de consultations médicales – ouverture 2026** : Pôle médical Carré Haussmann – Jossigny (Seine-et-Marne).

● **Projet - La restructuration des pavillons d'hospitalisation Villiers Saint Denis**

- regroupement de l'activité dans 2 pavillons modernisés, au lieu de 3 ;
- augmentation du nombre de chambres individuelles ;
- projet du plan national d'aide à l'investissement, le Ségur : subvention de 10 M€ pour un coût de 32 M€ ;
- restructuration engagée en 2025 pour une livraison en 2029.



● **Projet - La création du pôle prévention ville-hôpital adossé à l'hôpital Villiers Saint Denis**

- seul bâtiment du site, d'une surface de 900 m2, permettant un accès sur l'espace public (investissement de 2 M€) ;
- regroupement du centre de santé, de la maison sport santé et des équipes mobiles de SMR, pour une ouverture en 2026 ;
- actions de prévention avec les acteurs et parties prenantes du territoire.



Activité médico-sociale

● La Maison du Parc : habitat inclusif pour personnes malades Alzheimer - Villiers Saint Denis

- en concertation avec le conseil départemental de l'Aisne qui finance l'intervention quotidienne de l'assistant à la vie partagée ;
- dans des locaux réhabilités sur le site hospitalier Villiers Saint Denis, avec le soutien financier de Klésia Agirc Arrco ;
- 10 appartements (T1, T1bis et T2) dans un immeuble où habitent des salariés de l'hôpital et dans lequel des espaces communs d'activité sont partagés ;
- un investissement de 1,3 M€ ;
- **La Maison du Parc a ouvert en janvier 2025.**



● La Villa La Musse : une maison de répit pour le couple « personne handicapée - proche aidant »

- en concertation avec l'agence régionale de santé Normandie, la caisse d'allocations familiales et le groupe de protection sociale AG2R La Mondiale qui financent les séjours afin que les familles n'aient aucun reste à charge ;
- dans une maison de maître du site hospitalier La Musse réhabilitée avec le soutien financier de Klésia Agirc Arrco ;
- séjours temporaires, alliant hébergement et activités propices à la convivialité, au bien-être et au repos ;
- un investissement de 1,7 M€ ;
- **la Villa La Musse a ouvert en mars 2025.**



- **Projet de partenariat avec l'association La Ronce (Eure) :** accompagnement médico-social de 472 enfants et adultes handicapés au sein de 6 établissements médico-sociaux employant 166 salariés avec un budget de 11 M€ – projet de mandat de gestion confié à LRS à compter du 3^{ème} trimestre 2025 jusqu'à fin 2026

