

La Renaissance Sanitaire

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024





Le mot du Président

Depuis près de 100 ans, la Fondation La Renaissance Sanitaire (LRS), reconnue d'utilité publique, participe à l'action sanitaire, médico-sociale et de formation en régions Hauts-de-France, Ile-de-France et Normandie.

Les établissements de la Fondation, privés à but non lucratif, participent au service public.

Ses hôpitaux ne pratiquent aucun dépassement d'honoraires.

Notre préoccupation première est d'offrir des soins et des équipements de pointe servis par des professionnels soucieux d'assurer, dans la plus grande humanité, les prises en charge médicales, l'accompagnement médico-social et la formation d'étudiants, en veillant à anticiper l'évolution permanente des services et techniques.

Qualité des soins, solidarité et responsabilité sociétale sont les fondements de l'action de la Fondation La Renaissance Sanitaire.

Celle-ci s'est particulièrement attachée en 2024, année olympique et paralympique source d'inspiration supplémentaire, à préparer de nouveaux espaces d'hospitalisation et d'accueil de personnes présentant un handicap ou en perte d'autonomie.

Fiers de son histoire au service du soin et de l'intérêt collectif, le conseil d'administration et les équipes poursuivent l'œuvre entamée par les fondateurs et sont déterminés à relever les défis des décennies à venir.

Patrick Villessot

Président de la Fondation La Renaissance Sanitaire

Gouvernance

Extrait de l'article 1 des statuts :

« La Fondation a pour but la prévention, le traitement et l'accompagnement de toute pathologie médicale et de ses conséquences, notamment par l'acquisition, la construction, la gestion de tous établissements de santé, médico-sociaux, à but non lucratif participant ou non au service public hospitalier, et d'instituts de formation aux professions de santé. Son action s'étend à l'exercice de toute activité à caractère préventif ou curatif, complémentaire ou accessoire à des actes ou pratiques thérapeutiques et à toute contribution à l'amélioration de la prise en charge des soins, l'enseignement aux professions de santé, au progrès, à la vulgarisation des techniques médicales et soignantes ».

Conseil d'administration et direction des établissements



Patrick Villessot

Président

Collège
partenaire
institutionnel
KLESIA Mut'



Jacques Maignier

Vice-président

Personnalité
qualifiée



Jean-Pierre Limousin

Trésorier

Personnalité
qualifiée

Emmanuelle Calès

Collège partenaire
institutionnel KLESIA Mut'

Marie-France Carabin

Personnalité qualifiée

Laurence Devolder

Représentante
des salariés

**Professeur
Gérard Dubois**

Personnalité qualifiée

Elisabeth Grimbert

Représentante
des usagers

Jacques Matas

Personnalité qualifiée

David Ollivier-Lannuzel

Collège partenaire
institutionnel Mutuelle
civile de la Défense

Marie-Agnès Parent

Représentante des usagers

Nicole Klein

Commissaire
du gouvernement

Eric Petit

Directeur

Établissements
Coulommiers (77),
Marne-La-Vallée (77)
Meaux (77), Soissons (02)
et Villiers-Saint-Denis (02)

Catherine Palladitcheff

Directeur

Etablissements La Musse
(27)

Catherine Toublanc

*Directeur administratif
et financier*

Siège social (75)

Depuis 1928, au service de l'intérêt collectif, pour prendre soin : l'histoire de la Fondation

CRÉATION

► 1928

Mortalité par tuberculose : 140 pour 100 000 habitants.



Almyre BRETEAU, médecin, sénateur de la Sarthe, ayant perdu deux enfants atteints de tuberculose, se bat à la commission de l'hygiène, de l'assurance, de l'assistance et de la prévoyance sociale du Sénat, pour une action massive des pouvoirs publics en direction de la santé populaire.

Il fonde **La Renaissance Sanitaire (LRS)**, pour la création de sanatoriums dont l'insuffisance fait cruellement défaut, les destinant plus particulièrement aux classes défavorisées de la région parisienne.

La fondation est reconnue d'utilité publique.

Le ministère du travail conseille aux dirigeants de LRS de se rapprocher du **mouvement mutualiste** lequel sera, dès 1928, représenté au conseil d'administration.

► Août 1930

Ouverture du sanatorium **Villiers-Saint-Denis (Aisne)**, soit 742 lits réservés aux hommes.

► Novembre 1932

Ouverture du sanatorium **La Musse (Eure)**, l'un des plus grands de France, de 830 lits réservés aux femmes.

RECONVERSION

À l'aube des années 1960, la mortalité tuberculeuse est divisée par 6.

Le traitement de la maladie, grâce aux antibiotiques, fait de moins en moins appel à la cure sanatoriale. Le nombre de lits devient supérieur aux besoins.

LRS, avec ses deux **hôpitaux Villiers-Saint-Denis** et **La Musse**, engage les réflexions et l'action nécessaires pour leur reconversion.

Cette transformation est complétée avec **la participation au service public hospitalier** accordée par décret du 3 novembre 1976.

Les soins médicaux et de réadaptation et **la prise en charge du handicap** constituent le cœur de métier des établissements sanitaires LRS, implantés également depuis 2020 en **Ile-de-France**, à **Coulommiers**, **Meaux**, ainsi qu'à **Marne-la-Vallée** (Jossigny - depuis 2023).

DÉVELOPPEMENT

La Fondation, reconnue **entreprise solidaire d'utilité sociale**, développe aussi des activités **médico-sociales** et de **formation** complétant l'offre hospitalière.

Ainsi, le **service d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés** et une **maison d'accueil spécialisée**, dédiés aux **personnes cérébrolésées**, sont opérationnels respectivement, depuis 2007 et 2016, sur le site La Musse. Y sont aussi proposées des prises en charge des personnes présentant un **trouble du spectre autistique** (consultations de diagnostic, service de répit et unité d'enseignement élémentaire) et une **plateforme de répit handicap**.

L'**accueil de jour Alzheimer** a été ouvert, en 2011, à Villiers-Saint-Denis. Il a été renforcé, en 2013, par une **plateforme d'accompagnement et de répit des aidants** ainsi qu'en 2022, par des équipes spécialisées intervenant en **EHPAD**.

La Fondation a également créé à partir de 2013, en partenariat avec le **Conseil Régional de Normandie** et l'**université de Rouen**, sur le site de l'hôpital La Musse, des **instituts de formation en ergothérapie, masso-kinésithérapie et d'audioprothésistes**.

Elle ouvre en 2021, sur le site de l'hôpital La Musse, un **centre d'équithérapie**, le 1^{er} en France intégré dans un établissement de santé.

Elle déploie aussi, notamment à la demande du Conseil Départemental de l'Eure, des centres de santé.





Les chiffres clés
d'activité

7



Notre implantation
géographique :
en régions
Hauts-de-France,
Île-de-France
et Normandie

9



Les soins
médicaux
et de réadaptation :
50 ans d'expertise

10



Perte d'autonomie
et handicap :
l'accompagnement
médico-social

14



La formation
et la recherche,
vecteur de
développement

17



Nos résultats

20

25 744

patients (20 038 en 2023)

273 318

journées et séances d'hospitalisation (254 067 en 2023)

95

patients bénéficiant d'un hébergement temporaire non médicalisé (89 en 2023)

679

personnes (adultes – enfants) accompagnées en établissements médico-sociaux (650 en 2023)

1 582

salariés, professionnels médicaux, soignants, orthoprothésistes, sociaux, administratifs, éducatifs, techniques et logistiques au service des usagers des établissements (1 506 en 2023)

461

proches aidants soutenus (424 en 2023)

8

enfants scolarisés dans l'unité d'enseignement élémentaire autisme (7 en 2023)

2 301

orthèses, prothèses, appareils de positionnement et masques faciaux fabriqués (2 270 en 2023)

521

étudiants en ergothérapie, masso-kinésithérapie et audioprothésistes (509 en 2023)

1 196

séances d'équithérapie réalisées grâce à 13 équidés (1 240 en 2023)

SOIGNER

6

hôpitaux de soins médicaux et de réadaptation

4

centres de santé médicaux et dentaire et un dispositif itinérant dans le département de l'Eure (17 183 consultations réalisées - 11 973 en 2023)

2

centres d'appareillage

ACCOMPAGNER

4

établissements médico-sociaux (MAS - SAMSAH - SESSAD UEEA - Accueil de jour Alzheimer)

2

plateformes de répit et 4 haltes répit

1

centre d'équithérapie

ÉDUCUER et FORMER

3

instituts d'enseignement supérieur (521 étudiants formés)

1

unité d'enseignement élémentaire autisme

1

pôle de recherche

1

centre de formation des apprentis - association adossée à LRS



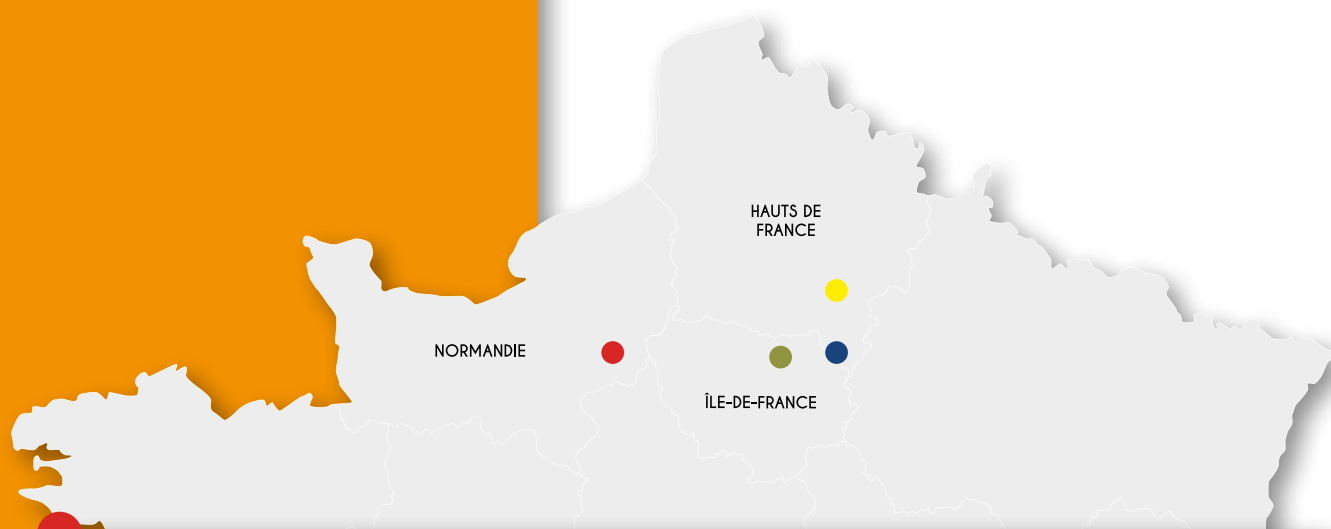
Le site hospitalier La Musse : ici, ses instituts de formation et sa maison d'accueil spécialisée



Un pavillon d'hospitalisation de l'hôpital Villiers-Saint-Denis

Notre implantation en régions Hauts-de-France, Île-de-France et Normandie

9



LA MUSSE (Saint-Sébastien-de-Morsent - Eure)

- ▶ Hôpital
- ▶ Hospitalisation à domicile
- ▶ Centres de santé médicaux - dentaire et dispositifs itinérants (La Musse, Bernay et Vernon)
- ▶ Maison d'accueil spécialisée
- ▶ Service d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés
- ▶ Centre d'appareillage
- ▶ Plateforme de répit handicap
- ▶ Haltes-répit (La Musse, Vernon, Val-de-Reuil)
- ▶ Service d'éducation spécialisée et de soins à domicile - unité d'enseignement élémentaire pour enfants autistes
- ▶ Instituts de formation
- ▶ Maison sport santé

VILLIERS-SAINT-DENIS (Aisne)

- ▶ Hôpital
- ▶ Centre de santé médical
- ▶ Accueil de jour Alzheimer
- ▶ Plateforme de répit des aidants
- ▶ Centre d'appareillage
- ▶ Équipe de prévention inter-EHPAD
- ▶ Équipe mobile psycho-gériatrique
- ▶ Maison sport santé

SOISSONS (Aisne)

- ▶ Hôpital
- ▶ Maison sport santé

COULOMMIERS, MEAUX ET MARNE-LA-VALLEE

(Seine-et-Marne)

- ▶ Hôpitaux

OBJECTIF

Les soins médicaux et de réadaptation (SMR) ont pour objet de prévenir ou réduire les conséquences fonctionnelles, les déficiences et les limitations d'activité. Ils concernent des patients, adultes et enfants atteints de pathologies chroniques, ou relevant de suites d'épisodes de soins aigus, que les conséquences de ces derniers soient physiques, cognitives, psychologiques ou sociales.

Ils sont réalisés soit en hospitalisation complète, soit en hospitalisation de jour (hospitalisation à temps partiel) ou à domicile (HAD).

SOINS SPÉCIALISÉS

Ils comprennent des actes à visée diagnostique et thérapeutique et des actions à visée préventive, d'éducation thérapeutique et de réinsertion en : cardiologie, nutrition, diabétologie, alcoologie, pneumologie, soins de suite polyvalents, rééducation et réadaptation fonctionnelles, pédiatrie, gériatrie, oncologie et soins palliatifs. Ces actes peuvent être complétés par de l'appareillage : prothèses, orthèses, appareils de positionnement, masques faciaux, etc.

PLATEAUX TECHNIQUES DE RÉADAPTATION

- ▶ Kinésithérapie, ergothérapie, orthophonie, psychomotricité et éducation sportive
- ▶ Appartements thérapeutiques



Séance d'ergothérapie : le tapis de marche connecté, équipé de réalité virtuelle (écran), permet au patient le réapprentissage de la verticalisation

- ▶ Simulateurs de conduite automobile
- ▶ Balnéothérapies
- ▶ Télémédecine et télé-réadaptation
- ▶ Isocinétisme
- ▶ Exosquelettes de rééducation
- ▶ Mur d'escalade
- ▶ Laboratoires d'explorations neuromusculaires, fonctionnelles, respiratoires, cardio-vasculaires
- ▶ Rééducation à l'effort
- ▶ Équipes mobiles d'évaluation et de rééducation
- ▶ Imagerie et biologie médicale
- ▶ Parcours de marche
- ▶ Jardins thérapeutiques
- ▶ Rééducation visuo-motrice
- ▶ Tapis roulant antigravité
- ▶ Appareillage

Les soins médicaux et de réadaptation intègrent, si besoin, l'appareillage des membres inférieurs et supérieurs

IMAGERIE MÉDICALE : UNE IRM À L'HÔPITAL LA MUSSE

Dans les locaux de l'hôpital, les radiologues de la société RIMPB IEC, détentrice de l'autorisation d'activité, prennent en charge les patients hospitalisés ou ceux du centre de santé, mais aussi tout autre patient externe.

L'implantation de l'IRM fin 2024 s'inscrit dans le déploiement, voulu par l'ARS, d'équipements de matériels lourds dans les zones insuffisamment pourvues.

HOSPITALISATION : ACTIVITÉ EN HAUSSE DE 8 %

273 318 journées et séances d'hospitalisation ont été réalisées, soit plus de 8 % par rapport à 2023.

4 673 patients ont été pris en charge en hospitalisation complète, soit plus de 3 % par rapport à 2023.

L'hospitalisation de jour, très sollicitée, a concerné 3 888 patients (3 544 en 2023), soit une hausse de près de 10 %.

9 M€ D'INVESTISSEMENTS (7 M€ en 2023)

La Fondation s'attache, annuellement, à améliorer les conditions de prise en charge et d'accueil des personnes qu'elle soigne et accompagne, des étudiants qu'elle forme et des salariés qu'elle emploie.

9 M€ ont été investis : rénovation d'unités d'hospitalisation, nouveaux matériels de soins et de rééducation, transformation du système d'information, réhabilitations de logements dédiés aux salariés, isolation, création d'un habitat inclusif pour malades Alzheimer, réfection de réseaux d'eau, etc.



Appareil de renforcement musculaire



Le plateau technique de rééducation de l'hôpital Marne-la-Vallée

SPORT SANTÉ : EN PLEIN ESSOR

Les hôpitaux LRS ont créé des maisons sport santé (MSS), dans le cadre de la Stratégie Nationale Sport Santé, visant à améliorer l'état de santé de la population en favorisant l'activité physique et sportive. Il s'agit des premières labellisées dans l'Aisne et l'Eure, répondant aux besoins du sportif quel que soit son niveau : bilan, évaluation, diagnostic, traitement, rééducation, réathlétisation, préparation physique, récupération active, etc. Une troisième MSS LRS est implantée à Soissons.

L'hôpital La Musse coordonne aussi la mission des MSS de Normandie, proposant des bilans aux personnes âgées et aux femmes habitant des quartiers prioritaires.

827 bilans ont été réalisés par les MSS LRS (429 en 2023) dont 1 244 usagers ont bénéficié (917 en 2023).

CENTRES DE SANTÉ : MAILLAGE TERRITORIAL

L'hôpital La Musse a ouvert, avec le Conseil Départemental de l'Eure, de nouveaux centres à Vernon, Bernay et aux Andelys, complétant le centre ouvert sur le site hospitalier.

Un dispositif itinérant de consultations dispensées dans 11 autres communes de l'Eure permet aussi de mailler le territoire.

Un centre de santé propose également, depuis janvier 2022, sur le site de l'hôpital Villiers-Saint-Denis des consultations de médecine et paramédicales.



L'activité physique adaptée : en fort développement dans les programmes de soins médicaux et de réadaptation

APPAREILLAGE D'UN MEMBRE DÉFICIENT

L'appareillage se conçoit au sein d'une équipe organisant la prise en charge, les soins nécessaires à la reprise d'autonomie et l'évaluation des répercussions sociales, environnementales, cognitives du handicap lié au membre déficient : médecins, orthoprothésistes, infirmiers, rééducateurs, psychomotriciens, psychologues, éducateurs sportifs et secrétariats.

2 301 appareillages ont été fabriqués en 2024 par les ateliers d'appareillage des hôpitaux La Musse et Villiers-Saint-Denis (2 270 en 2023).

UNITÉ MOBILE DENTAIRE ITINÉRANTE

Une unité mobile dentaire, adossée à l'hôpital La Musse, permet depuis 2024 aux résidents d'établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD) et aux personnes handicapées accompagnées par les établissements médico-sociaux de l'Eure, de bénéficier de soins bucco-dentaires.

Son équipe forme le personnel des établissements à l'hygiène bucco-dentaire, dépiste et diagnostique les pathologies bucco-dentaires au sein de la structure de résidence ou d'accompagnement de la personne et réalise des soins.

L'unité mobile dentaire : des chirurgiens-dentistes et une assistante, salariés de l'hôpital La Musse

DE NOUVEAUX BÂTIMENTS HOSPITALIERS EN COURS DE PRÉPARATION

Hôpital Villiers-Saint-Denis



Le projet architectural de restructuration des pavillons d'hospitalisation de l'hôpital Villiers-Saint-Denis

À la suite d'études préparatoires menées en 2023 et 2024, ont été engagées :

- ▶ la restructuration de l'hôpital Villiers-Saint-Denis, avec le soutien du Comité Territorial de l'Investissement en santé ; 32 M€ vont être investis, complétés d'une subvention de l'Agence Régionale de Santé (ARS) de 10 M€ s'inscrivant dans le plan national d'aide à l'investissement « Ségur » ; la livraison est prévue en 2028 ;
- ▶ et la construction, sur la commune de Jossigny, de l'hôpital de soins médicaux et réadaptation Marne-La-Vallée qui regroupera, en 2026, les activités actuellement réalisées à Coulommiers, Meaux et Jossigny. Sa capacité sera de 133 lits d'hospitalisation complète et de 45 places d'hospitalisation de jour.

Hôpital de soins médicaux et réadaptation Marne-la-Vallée



Le futur hôpital de soins médicaux et réadaptation Marne-la-Vallée

OBJECTIF

La Fondation s'attache à accompagner les patients à l'issue de leur hospitalisation et à décloisonner les volets sanitaire et médico-social de chaque parcours de soin.

La personne est accompagnée dans sa globalité, physique, psychologique et sociale, sa prise en charge ne pouvant se réduire au traitement d'un symptôme.

ACCOMPAGNEMENTS SPÉCIALISÉS

- ▶ Accueil de jour de personnes malades Alzheimer ou souffrant de pathologies neurodégénératives
- ▶ Maison d'accueil spécialisée de personnes cérébrolésées (à temps complet - en journée - ou lors de séjours temporaires)
- ▶ Service d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés
- ▶ Plateforme d'accompagnement et de répit des aidants
- ▶ Plateforme handicap
- ▶ Haltes-répits : accueil temporaire de personnes handicapées
- ▶ Service d'éducation spécialisée et de soins à domicile
- ▶ Unité d'enseignement élémentaire pour enfants autistes
- ▶ Équipe spécialisée de prévention inter EHPAD
- ▶ Équipe mobile psycho-gériatrique

PLATEFORMES DE RÉPIT : COUVERTURE TERRITORIALE ÉTENDUE

La plateforme de répit handicap La Musse

Guichet unique d'orientation pour tout proche aidant d'enfant ou adulte présentant un trouble du spectre autistique, polyhandicapé, cérébrolésé, ou avec déficience intellectuelle, elle a pour objectif de prévenir les risques d'épuisement, de diminuer l'anxiété et de communiquer sur l'offre de répit dans l'Eure.

Les dispositifs de répit peuvent être :

- ▶ à domicile, avec une équipe dédiée, de professionnels de services d'aide à domicile ;
- ▶ en structures sociales ou médico-sociales : accueil temporaire (accueil de jour/nuit,

hébergement temporaire), en particulier dans les haltes-répits ;

- ▶ en milieu ordinaire : sorties conviviales, séjours vacances, weekend de répit, accompagnement en centres de loisirs, activités sportives, etc.

La plateforme dispose de 4 haltes-répits : deux sur le site hospitalier La Musse, une au sein de la résidence autonomie L'Espagnes située au Val de Reuil (27) et une autre à Vernon (27) en partenariat avec l'association pour l'éducation et la réadaptation (APEER).

La plateforme d'accompagnement et de répit des aidants Villiers-Saint-Denis

Elle répond aux besoins des proches aidants de personnes en perte d'autonomie, atteintes de maladies neurodégénératives (Alzheimer, Parkinson etc.) ou handicapées vieillissantes, résidant dans le sud de l'Aisne et le nord de la Seine-et-Marne.

Elle s'est attachée à élargir le panel des parenthèses de répit avec la proposition d'un nouveau programme sport santé : bilans de santé, gymnastique douce, marche, Taï Chi, etc.



Lors d'une séance d'activités créatives et de médiation animale proposée à l'accueil de jour Alzheimer Villiers-Saint-Denis



Le centre d'équithérapie de l'hôpital de La Musse

MÉDIATION ANIMALE EN PLEIN ESSOR

288 usagers, principalement des patients ou des personnes accompagnées en établissement médico-social, ont bénéficié de séances d'équithérapie (101 en 2023). Ces usagers relèvent de prise en charge effectuées dans les établissements La Musse ou dans 27 structures extérieures voisines (28 en 2023) telles que des foyers de vie, des instituts médico-éducatifs, des MAS, des EHPAD, etc.

La médiation animale est aussi utilisée auprès des résidents de la MAS La Musse.

1^{ER} DIPLÔME UNIVERSITAIRE EN FRANCE : RÉÉDUCATION ASSISTÉE PAR LE CHEVAL

Conçu par l'hôpital La Musse avec le département médecine de l'université de Rouen et le groupe UGECAM et destiné aux professionnels de santé (médecins – rééducateurs et infirmiers), la formation proposée, depuis septembre 2024, permet de se former à travailler avec le cheval comme moyen de médiation et de rééducation.

EN PRÉPARATION POUR 2025 : HABITAT INCLUSIF ET RÉPIT DES PROCHES AIDANTS

Dix places d'habitat inclusif pour des personnes malades Alzheimer, éligibles à l'aide à la vie partagée (AVP), sont en cours de création dans des locaux réhabilités sur le site hospitalier Villiers-Saint-Denis.

Le conseil départemental de l'Aisne, après avis favorable de la Conférence des financeurs de l'habitat inclusif, a validé le projet en 2022 et a décidé d'octroyer, annuellement, une

subvention de 75 K€ au titre de l'aide à la vie partagée.

L'habitat, partagé avec des locataires salariés ou stagiaires des établissements Villiers-Saint-Denis, se situera près de la maison des assistantes maternelles et de l'accueil périscolaire de la communauté de communes de Charly-Sur-Marne, favorisant des activités intergénérationnelles.

L'investissement de 1,2 M€ est financé, en partie, par du mécénat. Le Conseil Départemental de l'Aisne a aussi confirmé un soutien à l'investissement de 79 K€.

Une « villa de répit », dédiée aux personnes en situation de handicap ou de dépendance ainsi qu'à leurs proches aidants, est aussi en cours de création dans la maison de maître réhabilitée du site hospitalier La Musse.

Fort de l'expertise de ses professionnels dans la prise en charge du handicap et de la dépendance, l'hôpital La Musse, soutenu par l'ARS Normandie, s'est engagé dans la création d'un mode d'accueil, de personnes en situation de handicap ou de dépendance, voire de leurs proches aidants et de leurs fratries, dans le cadre de séjours temporaires, alliant hébergement et activités propices à la convivialité, au bien-être et au repos.

L'investissement de 1,7 M€ est financé, en partie, par du mécénat.



La « Villa de Répit » La Musse dont l'ouverture est prévue en 2025



ÉQUIPES DE PRÉVENTION INTER-EHPAD ET PSYCHO GÉRIATRIQUES (EMPGÉ)

L'ESPRÈVE, est portée par l'accueil de jour Alzheimer Villiers-Saint-Denis et l'EHPAD Saint-Lazare Soissons (rattaché au centre hospitalier de Soissons). Equipe pluridisciplinaire mobile, elle intervient sur les territoires Aisne centre et sud. Elle soutient les personnels d'EHPAD pour la mise en place d'actions de prévention des risques auprès des résidents : chute, dénutrition, déglutition, douleur, ostéoporose, sarcopénie (diminution de la masse et la force musculaires), complications liées à la maladie de Parkinson, etc.

Elle est intervenue en EHPAD 204 fois (149 en 2023).

L'EMPGÉ - équipe mobile psycho-gériatrique en EHPAD -, adossée à l'hôpital Villiers-Saint-Denis, apporte son expertise aux EHPAD hébergeant des résidents présentant des troubles neurocognitifs. Elle réalise des bilans et des projets thérapeutiques, sensibilise les professionnels

et propose des axes d'amélioration afin de fluidifier la prise en charge et la coordination de l'ensemble des acteurs.

Elle est intervenue en EHPAD 168 fois lors de cette première année d'activité complète (40 en 2023).

PARTENARIAT AVEC L'ASSOCIATION LA RONCE

L'association LA RONCE, dont le siège social est à Evreux, accompagne des enfants et des adultes au sein de 6 établissements et services médico-sociaux.

Initiés en 2023, les discussions et travaux avec ses dirigeants se sont poursuivis en 2024 en vue d'un partenariat renforcé.

L'association LA RONCE travaille depuis plusieurs années avec les établissements La Musse dans le cadre, notamment, du SAMSAH et du dépistage des troubles du neurodéveloppement, en particulier les troubles du spectre autistique.

OBJECTIF

La formation et la recherche sont déterminantes pour améliorer les prises en charges médicales, soignantes et de rééducation ainsi que l'accompagnement médico-social du handicap et de la dépendance.

Aussi, la Fondation a créé, en partenariat avec le **Conseil Régional de Normandie** et l'**université de Rouen**, **3 instituts de formation aux métiers de la santé**.

Ils sont implantés sur le campus du site hospitalier La Musse : locaux pédagogiques, résidences étudiantes, équipements sportifs, etc. :

Les trois instituts, dont les agréments ont été renouvelés en 2024 par le Conseil Régional de Normandie (IFE et IFMK), forment actuellement 521 étudiants (509 en 2023).

RÉINGÉNIERIE DES FORMATIONS ET NOUVEAUX MASTERS

L'IFE participe à la réingénierie de la formation dans une optique de mastérisation (5 années d'études).

Il travaille aussi à la création de 2 masters avec l'université de ROUEN : un « clinique » subséquent à la licence « sciences pour la santé » intégrant d'autres étudiants des métiers de la rééducation et un « de recherche ».

L'IFA participe à la réingénierie de la formation à la suite de la publication du rapport 2021-2026 de l'inspection générale de l'éducation, du sport et de la recherche (IGÉSR) et de l'inspection générale des affaires sociales (IGAS).

- ▶ **l'institut de formation en masso-kinésithérapie La Musse (IFMK)** prépare en 4 ans au diplôme (grade master) ; il est agréé pour 60 places annuelles et 3 par passerelle.
- ▶ **l'institut de formation en ergothérapie La Musse (IFE)** prépare en 3 ans au diplôme (grade licence) ; il est agréé pour 34 places annuelles et 3 pour la formation professionnelle continue ;
- ▶ **l'institut de formation d'audioprothésistes La Musse (IFA)** prépare en 3 ans au diplôme (grade licence) ; il est agréé pour 50 places annuelles.

APPRENTISSAGE

Voie de formation prisée, elle concerne 75 étudiants (79 en 2023) : 43 étudiants audioprothésistes, 31 étudiants en masso-kinésithérapie et 1 en ergothérapie.

Un centre de formation des apprentis – CFA LRS apprentissage, créé sous forme associative et certifié QUALIOPF, accompagne les étudiants apprentis des instituts de formation La Musse depuis septembre 2024.

Il s'attachera à accompagner, en 2025, des élèves étudiant dans d'autres instituts de formation.

Lors d'une cérémonie de remise des diplômes de masso-kinésithérapie



100 % DE TAUX DE RÉUSSITE AUX EXAMENS

Un effort permanent de qualification et d'adaptation des équipes pédagogiques garantit une formation de haut niveau.

100 % des étudiants diplômés en 2024 sont entrés dans la vie active, avec une augmentation des intégrations professionnelles en Normandie.

FORMATION CONTINUE SANITAIRE ET MEDICO-SOCIALE : NOUVELLE OFFRE

La Maison de la Formation La Musse accompagne les professionnels de santé et médico-sociaux dans le développement de leurs compétences en leur transmettant savoirs, expériences de terrain et connaissance des acteurs du territoire.

Elle propose des formations relevant de thématiques diverses : soins infirmiers, santé mentale, accompagnement relationnel, relation aux familles, manutention - prévention et aides techniques, soins de support « rééducation assistée par le cheval » et découverte de l'équithérapie, activités physiques adaptées, etc.



L'amphithéâtre des instituts de formation La Musse aussi utilisé pour la formation continue et des séminaires de recherche

PÔLE DE RECHERCHE : AMÉLIORER LES CONNAISSANCES SCIENTIFIQUES

Il porte des projets de recherche associant les étudiants et les salariés des établissements La Musse, dans le domaine de la rééducation et de la réadaptation, et contribue à l'amélioration des connaissances scientifiques.

Huit projets de recherche sont en cours :

- ▶ Étude EPONA : impact de l'équithérapie sur le profil psycho-comportemental de patients traumatisés crâniens ;
- ▶ Étude RYTHM'N'ROLLING : effet de l'indigage auditif sur la fréquence du rolling (mouvement répétitif involontaire et antéropostérieur de la langue au niveau du palais mou qui est exécuté avant le transfert du bol alimentaire au pharynx) chez des patients parkinsoniens dysphagiques : une étude pilote ;
- ▶ Étude FREEZ IN PARK : étude du lien entre freezing de la marche (incapacité épisodique à générer un pas en avant efficace, malgré l'intention de marcher) et freezing oropharyngé (absence ou retard temporaire du réflexe de déglutition) chez des patients parkinsoniens ;
- ▶ Revue systématique : physiopathologie de la marche et de la déglutition dans la maladie de Parkinson ;
- ▶ Étude EQUI-TSA : effets de la médiation équine sur la qualité de vie d'enfants atteints de TSA - une étude pilote ;
- ▶ Étude NEGLISENS : effet de la réalité virtuelle immersive avec stimulation multisensorielle sur le retentissement fonctionnel de l'héminégligence (trouble de la cognition spatiale, de la conscience et de l'utilisation de l'espace) secondaire à un infarctus cérébral droit : une étude en Single Case Experimental Design (SCED) ;
- ▶ Étude FMSrugbyAMA : l'utilisation du Functional Movement ScreenTM (outil permettant d'évaluer les schémas de mouvements fonctionnels d'un individu) dans la prévention des blessures du rugbyman amateur - une étude prospective longitudinale ;
- ▶ Étude rétrospective QUATRO : évaluation de l'aptitude à l'utilisation et de la sécurité du système Atalante chez les patients atteints de paraplégie haute et de tétraplégie en collaboration avec la société WANDERCRAFT (commercialisant des exosquelettes de marche).

Collaborations avec le CHU de CAEN et le CETAPS

Le pôle travaille avec le **CHU de Caen** sur le projet NEO-REEDUC. Celui-ci vise à évaluer l'efficacité d'un protocole de rééducation utilisant un dispositif de réalité mixte sur l'amélioration de la stabilité posturale de patients (adultes et enfants) atteints d'une lésion cérébrale ou d'une maladie neurodégénérative. Est également en cours avec le CHU et 5 autres établissements de santé, l'étude multicentrique « analyse médico-économique de la rééducation à la marche, assistée par la robotique, chez des patients atteints d'un accident vasculaire cérébral en phase subaigüe ».

Le pôle de recherche La Musse a aussi créé, avec le **centre d'étude des transformations dans les activités physiques et sportives - CETAPS** (université de Rouen), le **Groupe de Recherche en Santé Normand** afin de mutualiser les ressources et les expertises des deux entités.

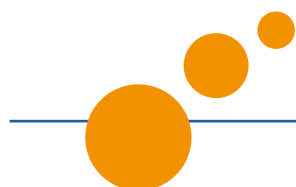
Il a également participé à la création du 1^{er} diplôme universitaire français de « Rééducation assistée par le cheval » (lire page 15).



Les exosquelettes de rééducation utilisés dans les hôpitaux LRS donnent lieu à des travaux de recherche. Ici, l'exosquelette de rééducation des membres supérieurs Arméo Spring

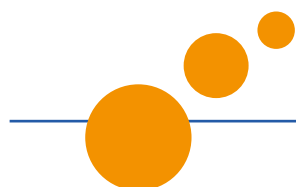
ACTIF (en euros)

	2024			2023
ACTIF IMMOBILISE (I)	Brut	Amortissements et dépréciations à déduire	Net	Net
Immobilisations incorporelles	12 198 067	-10 756 012	1 442 055	2 781 071
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de recherche et de développement	7 046 149	-6 087 638	958 511	1 722 864
Donations temporaires d'usufruit	0	0	0	0
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	5 151 917	-4 668 374	483 544	565 788
Avances et acomptes	0	0	0	492 420
Immobilisations corporelles	137 499 271	-98 366 054	39 133 217	39 184 330
Terrains	143 188	-44 920	98 268	98 268
Constructions	92 471 799	-59 613 260	32 858 539	32 949 634
Installations techniques, matériel et outillage industriels	44 884 284	-38 707 874	6 176 409	6 136 427
Avances et acomptes	0	0	0	0
Immobilisations en cours	8 504 623	0	8 504 623	2 899 488
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0	0	0	0
Immobilisations financières	269 213	0	269 213	345 229
Participations et créances rattachées	0	0	0	0
Autres titres immobilisés	0	0	0	0
Prêts	204 076	0	204 076	244 888
Autres (dépréciation immobilisations et dépôt et cautionnement)	65 137	0	65 137	100 342
TOTAL (I)	158 471 174	-109 122 066	49 349 108	45 210 118
ACTIF CIRCULANT (II)				
Stocks et en-cours	1 289 991		1 289 991	1 373 623
Créances	31 858 850	-399 836	31 459 015	18 366 390
Créances clients, usagers et comptes rattachés	31 820 534	-399 836	31 420 698	18 242 873
Créances reçues par legs ou donations	0	0	0	0
Autres (avances et acomptes versés sur commande)	38 317	0	38 317	123 517
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0
Instruments de trésorerie	0		0	0
Disponibilités	48 117 288		48 117 288	47 238 287
Charges constatées d'avance	455 625		455 625	305 908
Produits à recevoir	4 328 811		4 328 811	919 881
Autres comptes à régulariser	0		0	83 828
TOTAL (II)	86 050 566	-399 836	85 650 730	68 287 917
Frais d'émission des emprunts (III)	0	0	0	0
Primes de remboursement des emprunts (IV)	0	0	0	0
Ecarts de conversion actif (V)	0	0	0	0
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	244 521 740	-109 521 902	134 999 838	113 498 035

**PASSIF** (en euros)

	2024	2023
FONDS PROPRES (I)		
Fonds propres sans droit de reprise	11 124 785	11 124 785
Fonds propres statutaires	10 609 093	10 609 093
Fonds propres complémentaires	515 692	515 692
Fonds propres avec droit de reprise	0	0
Fonds statutaires	0	0
Fonds propres complémentaires	0	0
Ecarts de réévaluation	1 898 899	1 898 899
Réserves	13 432 961	13 626 355
Réserves statutaires ou contractuelles	0	0
Réserves pour projet de l'entité :	13 432 961	13 626 355
* dont activités médico-sociales sous gestion contrôlée	400 176	593 570
* dont autres activités	13 032 785	13 032 785
Autres	0	0
Report à nouveau	25 250 261	17 994 646
Activités médico-sociales sous gestion contrôlée	190 724	56 754
Autres activités	25 059 537	17 937 892
Excédent ou déficit de l'exercice	6 063 622	7 122 308
Activités médico-sociales sous gestion contrôlée	21 625	1 154 863
Autres activités	6 041 997	5 967 445
Situation nette (sous total)	57 770 528	51 766 993
Fonds propres consommables		0
Subventions d'investissement	11 798 018	2 438 511
Provisions réglementées		0
TOTAL (I)	69 568 546	54 205 504
FONDS REPORTES ET DEDIES (II)		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	20 197	20 197
Fonds dédiés	8 894 979	779 761
TOTAL (II)	8 915 176	799 958
PROVISIONS (III)		
Provisions pour risques et charges	20 342 785	24 063 520
TOTAL (III)	20 342 785	24 063 520
DETTES (IV)		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)	0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	9 940 236	11 472 377
Emprunts et dettes financières diverses	0	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 714 708	4 234 013
Dettes des legs ou donations	0	0
Dettes fiscales et sociales	20 166 394	16 775 871
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0
Autres dettes (dont cautions reçues - intérêts courus et non échus - redevables créditeurs)	397 398	932 823
Instruments de trésorerie	0	0
Produits constatés d'avance	954 595	1 013 968
TOTAL (IV)	36 173 330	34 429 053
Ecarts de conversion passif (V)	0	0
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	134 999 838	113 498 035

	2024	2023
PRODUITS D'EXPLOITATION (I) - En euros		
Cotisations	0	0
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	1 594 362	1 316 969
Dont vente de dons en nature	0	0
Dont ventes de biens - activités médico-sociales sous gestion contrôlée	0	0
Ventes de prestations de services	10 175 278	8 951 546
Dont parrainages	0	0
Dont ventes de prestations de services des activités médico-sociales sous gestion contrôlée	68 047	1 645
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	109 235 617	97 179 457
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	0	0
Ressources liées à la générosité du public	115 622	71 808
Dont dons manuels	115 622	71 808
Dont mécénats	0	0
Dont legs, donations et assurances-vie	0	0
Contributions financières	4 000	2 000
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	6 059 180	4 413 193
Utilisations des fonds dédiés	264 830	389 140
Autres produits	318 861	389 140
TOTAL (I)	127 767 750	112 630 228
CHARGES D'EXPLOITATION (II) - En euros		
Achats de marchandises	11 313 069	10 396 870
Variation de stock	83 632	-1 528
Autres achats et charges externes	15 255 247	14 779 166
Aides financières	0	-1 550 000
Impôts, taxes et versements assimilés	6 627 237	6 390 825
Salaires et traitements	52 014 143	47 721 762
Charges sociales	20 216 482	18 294 623
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	7 061 334	6 397 593
Dotations aux provisions	3 581 357	9 338 432
Reports en fonds dédiés	8 380 048	27 732
Autres charges	66 228	125 171
TOTAL (II)	124 598 775	111 920 645
1 - RÉSULTATS D'EXPLOITATIONS (I-II)	3 168 975	709 582
PRODUITS FINANCIERS (III) - En Euros		
De participation	0	0
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	1 570 510	953 339
Autres intérêts et produits assimilés	0	0
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge		
Différences positives de change	0	0
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0
TOTAL (III)	1 570 510	953 339

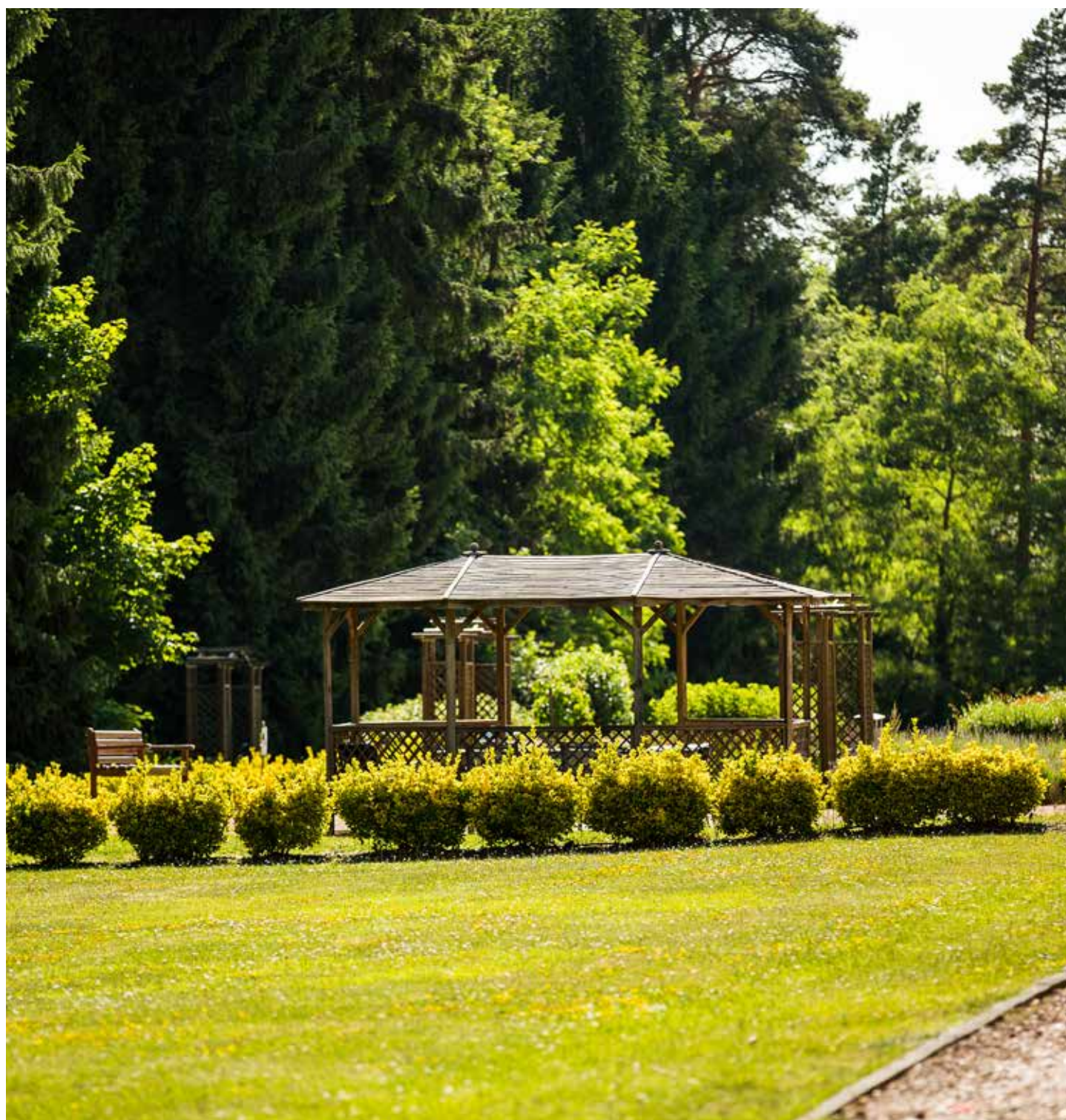


	2024	2023
CHARGES FINANCIÈRES (IV)		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	0	0
Intérêts et charges assimilées	123 178	125 358
Différences négatives de change	0	0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	105 426	162 712
TOTAL (IV)	228 605	288 070
2 - RESULTATS FINANCIERS (III-IV)	1 341 905	665 269
3 - RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	4 510 880	1 374 852
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	2 211 248	5 978 713
Sur opérations en capital	0	0
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	0	0
TOTAL (V)	2 211 248	5 978 713
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	658 506	231 257
Sur opérations en capital	0	0
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	0	0
TOTAL (VI)	658 506	231 257
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	1 552 742	5 747 457
Participation des salariés aux résultats (VII)	0	0
Impôts sur les bénéfices (VIII)	0	0
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	131 549 507	119 562 280
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	125 485 886	112 439 972
EXCÉDENT OU DÉFICIT	6 063 622	7 122 308
Dont au titre des activités médico-sociales sous gestion contrôlée	21 625	1 154 863
Dont au titre des autres activités	6 041 997	5 967 445
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	0	0
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	0	0

La Banque de France a attribué la cotation maximale C1+ a LRS s'agissant de sa capacité à honorer ses engagements financiers à des horizons de 1 an et 3 ans :

- ▶ la lettre C correspond au « niveau d'activité – chiffre d'affaires » compris entre ≥ 50 M€ et < 150 M€ ;
- ▶ C1+ correspondant à la cotation « excellente +++ ».

La même cotation avait été obtenue en 2023.



**Etablissements
LRS La Musse**
CS 20119
27180 Saint-Sébastien-
de-Morsent

**Etablissements
LRS Villiers-Saint-Denis**
1, rue Victor
et Louise Monfort
02310 Villiers-Saint-Denis

**Hôpital
LRS Coulommiers**
28, avenue Victor Hugo
77120 Coulommiers

**Hôpital LRS
Marne-La-Vallée**
1, cours de la Gondoire
77600 Jossigny

**Hôpital
LRS Meaux**
8, rue Saint-Fiacre
77100 Meaux

**Hôpital de jour
LRS Soissons**
46, avenue du Général
de Gaulle
02200 Soissons

Siège social : 4, rue Georges Picquart - 75017 Paris
www.larenaissancesanitaire.fr