



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025





Le mot du Président



Depuis près de 100 ans, la **Fondation La Renaissance Sanitaire** (LRS), reconnue d'utilité publique, contribue à l'action sanitaire, médico-sociale et de formation dans les régions Hauts-de-France, Île-de-France et Normandie. Privés à but non lucratif, ses établissements participent au service public hospitalier, et ses hôpitaux ne pratiquent aucun dépassement d'honoraires.

La qualité des soins, la solidarité et la responsabilité sociétale constituent les fondements de son action. 1 700 professionnels sont ainsi attentifs à assurer, avec la plus grande humanité, les prises en charge médicales, l'accompagnement médico-social et la formation des étudiants, en veillant à anticiper l'évolution continue des besoins, des services et des techniques.

En 2025, la Fondation a accueilli, au sein du collège des partenaires institutionnels de son conseil d'administration, la société d'assurance mutuelle **AGPM VIE**, dont l'objet est de garantir les risques liés à l'accident, la maladie, la vie et au décès du personnel de la communauté de la Défense, des engagements convergeant avec ceux de La Renaissance Sanitaire ! Deux autres projets majeurs l'ont aussi particulièrement mobilisée : le rapprochement avec son partenaire, l'association **La Ronce**, gestionnaire d'établissements médico-sociaux pour adultes et enfants en situation de handicap situés à Évreux, ainsi que la préparation de l'ouverture, en octobre 2026, de l'**hôpital Soins Médicaux et de Réadaptation Marne-la-Vallée** et la création d'un espace de consultations médicales et d'éducation thérapeutique au sein du Pôle médical voisin **Carré Haussmann**.

Fiers de l'histoire de La Renaissance Sanitaire au service de l'intérêt collectif, le conseil d'administration et les équipes poursuivent l'action engagée par les fondateurs. Ils demeurent déterminés à relever les défis des prochaines décennies, en enrichissant l'offre de soins proposée aux usagers.

Patrick Villessot

Président de la Fondation La Renaissance Sanitaire

Gouvernance

Extrait de l'article 1 des statuts :

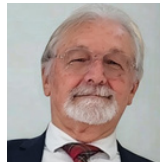
« La Fondation a pour but la prévention, le traitement et l'accompagnement de toute pathologie médicale et de ses conséquences, notamment par l'acquisition, la construction, la gestion de tous établissements de santé, médico-sociaux, à but non lucratif participant ou non au service public hospitalier, et d'instituts de formation aux professions de santé. Son action s'étend à l'exercice de toute activité à caractère préventif ou curatif, complémentaire ou accessoire à des actes ou pratiques thérapeutiques et à toute contribution à l'amélioration de la prise en charge des soins, l'enseignement aux professions de santé, au progrès, à la vulgarisation des techniques médicales et soignantes ».

Conseil d'administration et direction des établissements



Patrick Villessot
Président

Collège partenaire institutionnel KLESIA Mut'



Jacques Maignier
Vice-président

Personnalité qualifiée



Jean-Pierre Limousin
Trésorier

Personnalité qualifiée

Emmanuelle Calès

Collège partenaire institutionnel KLESIA Mut'

Marie-France Carabin

Personnalité qualifiée

Damien Choutet

Collège partenaire institutionnel AGPM Vie

Laurence Devolder

Représentante des salariés

Professeur Gérard Dubois

Personnalité qualifiée

Jacques Matas

Personnalité qualifiée

Marie-Agnès Parent

Représentante des usagers

Elisabeth Grimbart suppléante

Jean-Marc Pavard

Représentant des usagers

Thierry Parin suppléant

Nicole Klein

Commissaire du gouvernement

Eric Petit

Directeur

Établissements Coulommiers (77), Marne-La-Vallée (77) Meaux (77), Soissons (02) et Villiers-Saint-Denis (02)

Catherine Palladitcheff

Directeur

Etablissements La Musse (27)

Catherine Toubanc

Directeur administratif et financier

Siège social (75)

Depuis 1928, au service de l'intérêt collectif, pour prendre soin : l'histoire de la Fondation

CRÉATION

1928

Mortalité par tuberculose : 140 pour 100 000 habitants.



Almere Breteau, médecin, maire de Bouloire (Sarthe), conseiller général du canton puis député et sénateur du département, ayant perdu deux enfants atteints de tuberculose, se bat à la commission de l'hygiène, de l'assurance, de l'assistance et de la prévoyance sociale du Sénat, pour une action massive des pouvoirs publics en direction de la santé populaire.

Il fonde **La Renaissance Sanitaire** (LRS), pour la création de **sanatoriums** dont l'insuffisance fait cruellement défaut, les destinant plus particulièrement aux classes défavorisées de la région parisienne.

La fondation est reconnue d'utilité publique.

Le ministère du travail conseille aux dirigeants de LRS de se rapprocher du **mouvement mutualiste** lequel sera, dès 1928, représenté au conseil d'administration.

Août 1930

Ouverture du sanatorium **Villiers-Saint-Denis** (Aisne), soit 742 lits réservés aux hommes.

Novembre 1932

Ouverture du sanatorium **La Musse** (Eure), l'un des plus grands de France, de 830 lits réservés aux femmes.

RECONVERSION

À l'aube des années 1960, la mortalité tuberculeuse diminue. Le traitement de la maladie, grâce aux antibiotiques, fait de moins en moins appel à la cure sanatoriale.

LRS engage alors la reconversion des hôpitaux Villiers-Saint-Denis et La Musse. Celle-ci est complétée par **la participation au service public hospitalier** accordée par décret du 3 novembre 1976.

Les soins médicaux et de réadaptation et la prise en charge du handicap constituent désormais le cœur de métier des établissements sanitaires LRS, implantés également depuis 2020 en **Ile-de-France**, à **Coulommiers**, **Meaux**, ainsi qu'à **Marne-la-Vallée**.

DÉVELOPPEMENT

La Fondation, reconnue **entreprise solidaire d'utilité sociale**, développe aussi des activités **médico-sociales** et de **formation** complétant l'offre hospitalière.

Ainsi, le **service d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés** et une **maison d'accueil spécialisée**, sont dédiés aux **personnes cérébrolésées**, respectivement, depuis 2007 et 2016, sur le site La Musse. Y sont aussi proposées des prises en charge des personnes présentant un **trouble du spectre autistique** (consultations de diagnostic, service de répit et unité d'enseignement élémentaire) et une **plateforme de répit handicap**.

L'accueil de jour Alzheimer a été ouvert, en 2011, à Villiers-Saint-Denis. Il a été renforcé, en 2013, par une **plateforme d'accompagnement et de répit des aidants** ainsi qu'en 2022, par des équipes spécialisées intervenant en **EHPAD**.

La Fondation a également créé à partir de 2013 avec le **Conseil Régional de Normandie** et l'**université de Rouen**, sur le site de l'**hôpital La Musse**, des **instituts de formation en ergothérapie, masso-kinésithérapie et d'audioprothésistes**.

Elle ouvre en 2021, intégré à l'hôpital La Musse, un **centre d'équithérapie**, le 1^{er} en France.

Elle déploie aussi, notamment à la demande du Conseil Départemental de l'Eure, des **centres de santé**.



01**CHIFFRES CLES DE L'ANNÉE**

07

02**IMPLANTATION : HAUTS-DE-FRANCE,
ILE-DE-FRANCE ET NORMANDIE**

09

03**SOINS MEDICAUX ET DE RÉADAPTATION :
50 ANS D'EXPERTISE**

10

04**PERTE D'AUTONOMIE ET HANDICAP :
L'ACCOMPAGNEMENT MEDICO-SOCIAL**

14

05**LA FORMATION ET LA RECHERCHE,
VECTEUR DE DEVELOPPEMENT**

18

SOIGNER



6 hôpitaux SMR

287 214

journées et séances d'hospitalisation



6 centres de santé & unités mobiles

50 409

consultations



2 centres d'appareillage

2 586

appareillages orthopédiques

ACCOMPAGNER



3 établissements médico-sociaux

185

résidents accueillis

MAS / SAMSAH / Accueil de jour
Alzheimer

2 plateformes + 3 haltes répit

462proches aidants et familles
accompagnés1 centre d'équithérapie
(11 équidés)**1 266**

séances réalisées

FORMER



3 instituts de formation

516

étudiants en cours de formation

ergothérapie · masso-kinésithérapie
· audioprothèse1 unité d'enseignement
élémentaire autisme – SESSAD**9**

enfants scolarisés

+ 11 enfants pris en charge
par le SESSAD

1 pôle de recherche

8

projets de recherche principaux

+ 4 études achevées en 2025

PROFESSIONNELS
au service des usagersEffectif mensuel moyen
et 358 vacataires**1 370** ETPFilières soignante & médicale
dont 59 médecins**885** ETP

soit 68% de l'effectif

RÉSULTATS
ANNUELS

Produits d'exploitation

131 073 K€

Résultat net

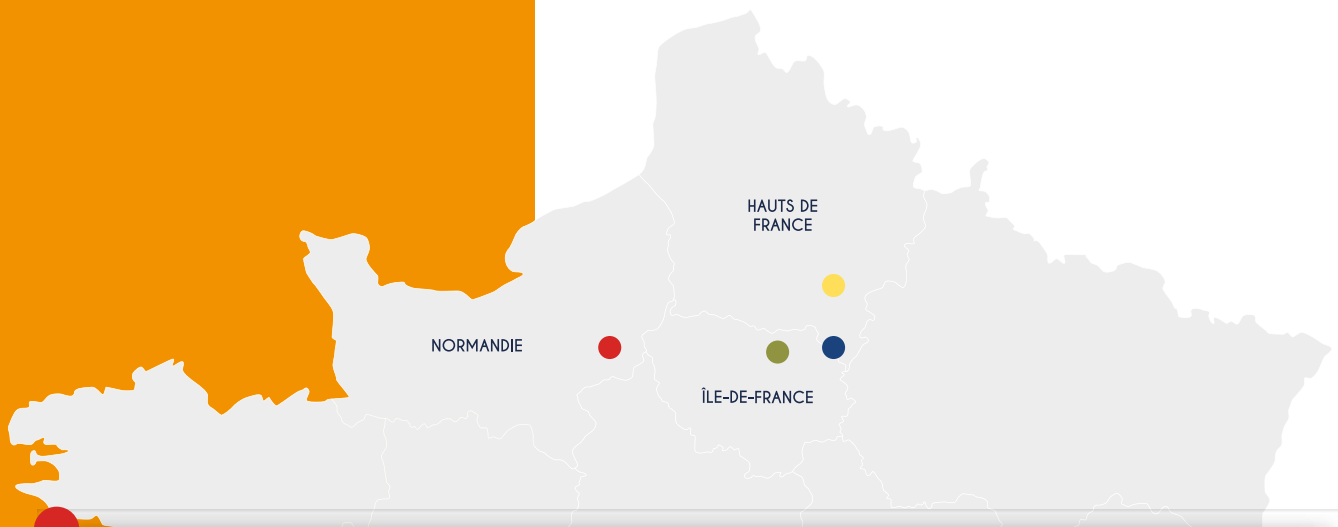
+ 4 329 K€



Site hospitalier La Musse : les instituts de formation (au 1^{er} plan), la maison d'accueil spécialisée (au centre) et l'un des trois pavillons d'hospitalisation



Un pavillon d'hospitalisation de l'hôpital Villiers-Saint-Denis



LA MUSSE (Saint-Sébastien-de-Morsent - Eure)

✓ Hôpital

- Hospitalisation à domicile
- Centres de santé médicaux - dentaire et dispositifs itinérants
- Maison d'accueil spécialisée
- Service d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés
- Centre d'appareillage

- Instituts de formation
- Plateforme de répit handicap, Haltes-répit (La Musse, Vernon, Val-de-Reuil)
- Service d'éducation spécialisée et de soins à domicile - unité d'enseignement élémentaire pour enfants autistes
- Communauté 360
- Maison sport santé
- Centre d'équithérapie

VILLIERS-SAINT-DENIS (Aisne)

✓ Hôpital

- Centre de santé médical et paramédical
- Accueil de jour Alzheimer
- Plateforme de répit des aidants
- Centre d'appareillage

- Équipe de prévention inter-EHPAD
- Équipe mobile psycho-gériatrique
- Maison sport santé
- Habitat inclusif pour malades Alzheimer

SOISSONS (Aisne)

✓ Hôpital

- Maison sport santé

COULOMMIERS, MEAUX ET MARNE-LA-VALLEE

(Seine-et-Marne)

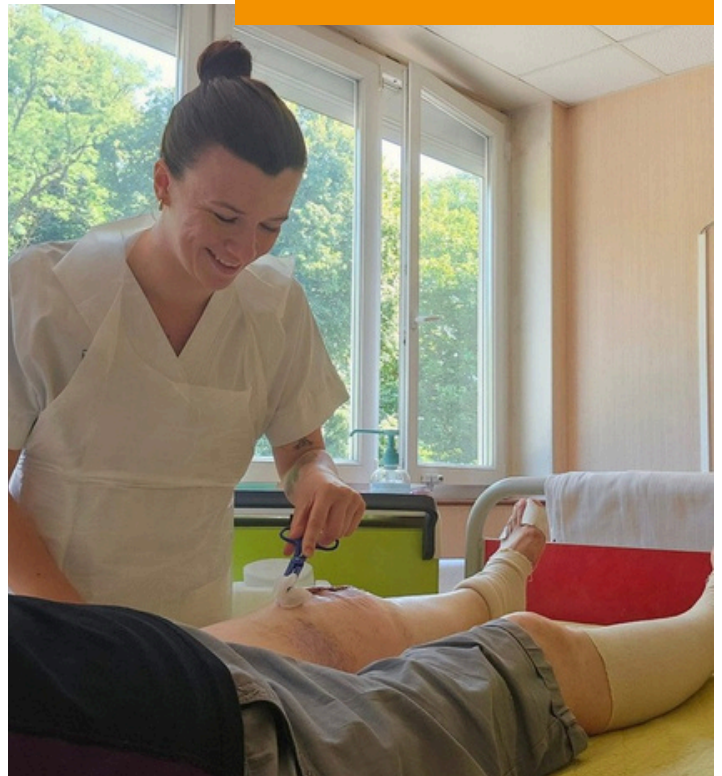
✓ Hôpitaux

OBJECTIF

Les soins médicaux et de réadaptation (SMR) ont pour objet de prévenir ou réduire les conséquences fonctionnelles, les déficiences et les limitations d'activité. Ils concernent des patients, adultes et enfants atteints de pathologies chroniques, ou relevant de suites d'épisodes de soins aigus, que les conséquences de ces derniers soient physiques, cognitives, psychologiques ou sociales. Ils sont réalisés soit en hospitalisation complète, soit en hospitalisation de jour (hospitalisation à temps partiel) ou à domicile (HAD).

SOINS SPECIALISES

Ils comprennent des actes à visée diagnostique et thérapeutique et des actions à visée préventive, d'éducation thérapeutique et de réinsertion en : cardiologie, nutrition, diabétologie, alcoologie, pneumologie, soins de suite polyvalents, rééducation et réadaptation fonctionnelles, pédiatrie, gériatrie, oncologie et soins palliatifs. Ces actes peuvent être complétés par de l'appareillage : prothèses, orthèses, appareils de positionnement, masques faciaux, etc.



Soins prodigués par une infirmière de l'hôpital Villiers-Saint-Denis

PLATEAUX TECHNIQUES DE RÉADAPTATION

- Kinésithérapie, ergothérapie, orthophonie, psychomotricité et éducation sportive
- Simulateurs de conduite automobile



- Balnéothérapies
- Télémédecine et télé-réadaptation
- Isocinétisme
- Exosquelettes de rééducation
- Mur d'escalade
- Equithérapie et médiation animale
- Laboratoires d'explorations neuromusculaires, fonctionnelles, respiratoires, cardio-vasculaires
- Rééducation à l'effort
- Equipes mobiles d'évaluation et de rééducation
- Imagerie (standard et IRM) et biologie médicale
- Parcours de marche
- Jardins thérapeutiques
- Rééducation visuo-motrice
- Tapis roulant antigravité
- Appartements thérapeutiques
- Appareillage

Une séance de réadaptation sur le simulateur de conduite automobile

HOSPITALISATION : ACTIVITÉ EN HAUSSE DE 5 %

287 214 journées et séances d'hospitalisation ont été réalisées, soit plus de 5 % par rapport à 2024.

4 632 patients ont été pris en charge en hospitalisation complète (4 673 en 2024).

L'hospitalisation de jour a concerné 4 080 patients (3 888 en 2024), soit une hausse de près de 5 %.

SUCCES DES MAISONS SPORT SANTÉ

Les hôpitaux LRS ont créé des maisons sport santé (MSS), dans le cadre de la Stratégie Nationale Sport Santé, visant à améliorer l'état de santé de la population en favorisant l'activité physique et sportive. Il s'agit des premières MSS labellisées dans l'Aisne et l'Eure, répondant aux besoins du sportif quel que soit son niveau : bilan, évaluation, diagnostic, traitement, rééducation, réathlétisation, préparation physique, récupération active, etc. Une troisième MSS LRS est implantée à Soissons.

L'hôpital La Musse coordonne aussi la mission des MSS de Normandie, proposant des bilans aux personnes âgées et aux femmes habitant des quartiers prioritaires.

1 777 bilans ont été réalisés par les MSS LRS et leurs antennes (827 en 2024).

8,5 M€ D'INVESTISSEMENTS (9 M€ en 2024)

La Fondation s'attache, annuellement, à améliorer les conditions de prise en charge et d'accueil des personnes qu'elle soigne et accompagne, des étudiants qu'elle forme et des salariés qu'elle emploie.

8,5 M€ ont été investis : rénovation d'unités d'hospitalisation, nouveaux matériels de soins et de rééducation, transformation du système d'information, réhabilitations de logements dédiés aux salariés, isolation, réfection de réseaux d'eau, etc. A ces investissements s'ajoutent ceux concourant à la construction ou la restructuration d'hôpitaux (cf. page 13).



Exosquelette de rééducation Atalante de la société Wandercraft à l'hôpital La Musse



Le plateau technique de rééducation de l'hôpital Marne-la-Vallée

CENTRES DE SANTÉ LABELLISÉS FRANCE SANTÉ

L'hôpital La Musse a ouvert, avec le Conseil Départemental de l'Eure, des centres à Vernon, Bernay, aux Andelys à Hébecourt et à Bézou-Saint-Eloi, complétant le centre ouvert sur le site hospitalier. Un dispositif itinérant de consultations dispensées dans 11 autres communes de l'Eure permet aussi de mailler le territoire. Fin 2025, les centres de santé La Musse, Vernon et Bernay ainsi que les unités mobiles de soins Doct'Eure du Vexin Normand et sud-Eure, ont été labellisés "France Santé" du nom du dispositif national mis en place pour répondre aux difficultés d'accès aux soins. Un centre de santé sur le site de l'hôpital Villiers-Saint-Denis propose également des consultations de médecine et paramédicales. Ce sont au total 50 409 consultations qui ont été dispensées (39 923 en 2024).

UNITÉ MOBILE DENTAIRE ITINÉRANTE

Une unité mobile dentaire, gérée par l'hôpital La Musse, permet depuis 2024 aux résidents d'établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD) et aux personnes handicapées accompagnées par les établissements médico-sociaux de l'Eure, de bénéficier de soins bucco-dentaires. Son équipe forme le personnel des établissements à l'hygiène bucco-dentaire, dépiste, diagnostique les pathologies et réalise des soins, ceci au sein de la structure de résidence ou d'accompagnement de la personne.



Séminaire à Lille - projet transfrontalier SynDigitalPro - Interreg

DIGITALISATION DES MÉTIERS DE LA SANTÉ

L'hôpital Villiers-Saint-Denis est partenaire du projet transfrontalier SynDigitalPro (Synergie transfrontalière des professionnels de santé en accompagnement de la digitalisation des métiers) financé par le programme Interreg France Wallonie-Vlaanderen, et à ce titre, co-anime des séminaires à destination des professionnels de santé. Débuté en 2024, le projet d'une durée de 4 ans (jusqu'en septembre 2028), poursuit un double objectif : travailler sur l'évolution et l'attractivité des métiers de la santé en symbiose avec les outils numériques développés pour les professionnels de santé et faciliter le recours à des outils digitaux destinés aux professionnels afin d'améliorer le maintien de l'autonomie chez les personnes âgées et leurs aidants.

APPAREILLAGE D'UN MEMBRE DÉFICIENT

2 586 appareillages ont été fabriqués en 2025 par les équipes des ateliers d'appareillage des hôpitaux La Musse et Villiers-Saint-Denis (2 301 en 2024).

Des prestations d'appareillage seront proposées en 2026 dans le futur hôpital Soins Médicaux et de Réadaptation Marne-la-Vallée.

Le centre d'appareillage Villiers-Saint-Denis, une équipe de 16 professionnels de santé

DE NOUVEAUX BÂTIMENTS HOSPITALIERS EN PRÉPARATION

Hôpital Soins Médicaux et de Réadaptation Marne-la-Vallée



L'hôpital Soins Médicaux et de Réadaptation Marne-la-Vallée ouvrira au dernier trimestre 2026

Ont été engagées :

- la construction, à Jossigny, de l'hôpital Soins Médicaux et de Réadaptation Marne-la-Vallée qui regroupera, sur le dernier trimestre 2026, les activités réalisées à Coulommiers, Meaux et Jossigny. Sa capacité sera de 133 lits d'hospitalisation complète et de 45 places d'hospitalisation de jour ;
- la restructuration de l'hôpital Villiers-Saint-Denis, avec le soutien du comité territorial de l'investissement en santé ; 32 M€ vont être investis, complétés d'une subvention de l'agence régionale de santé (ARS) de 10 M€ s'inscrivant dans le plan national d'aide à l'investissement « Ségur » ; à la suite d'études préparatoires réalisées en 2025, les travaux débuteront en 2026 pour une livraison prévue en 2029.

Hôpital Villiers-Saint-Denis



Le projet architectural de restructuration des pavillons d'hospitalisation de l'hôpital Villiers-Saint-Denis

Perte d'autonomie et handicap : l'accompagnement médico-social

OBJECTIF

La Fondation s'attache à accompagner, le cas échéant, les patients à l'issue de leur hospitalisation, ainsi que toute personne en situation de handicap ou de perte d'autonomie, et à décloisonner ainsi les volets sanitaire et médico-social de chaque parcours de soin. La personne est accompagnée dans sa globalité, physique, psychologique et sociale, sa prise en charge ne pouvant se réduire au traitement d'un symptôme.

ACCOMPAGNEMENTS SPÉCIALISÉS

- Accueil de jour de personnes malades Alzheimer ou souffrant de pathologies neurodégénératives
- Maison d'accueil spécialisée de personnes cérébrolésées (MAS)
- Service d'accompagnement médico-social pour personnes handicapées (SAMSAH)
- Plateforme d'accompagnement et de répit des aidants, plateforme handicap



Lors d'une séance d'activités créatives proposée à l'accueil de jour Alzheimer Villiers-Saint-Denis

- Haltes-répît : accueil temporaire de personnes handicapées
- Service d'éducation spécialisée et de soins à domicile
- Unité d'enseignement élémentaire pour enfants autistes
- Équipe spécialisée de prévention inter EHPAD
- Équipe mobile psycho-gériatrique
- Habitat inclusif pour malades Alzheimer



Sortie thérapeutique en canoé-kayak en partenariat avec le club sportif Meaux canoé-kayak

PLATEFORMES DE RÉPÎT : COUVERTURE TERRITORIALE ÉTENDUE

La plateforme de répit handicap La Musse

Guichet unique d'orientation pour tout proche aidant d'enfant ou d'adulte présentant un trouble du spectre autistique, polyhandicapé, cérébrolésé, ou avec déficience intellectuelle, elle a pour objectif de prévenir l'épuisement, de diminuer l'anxiété et de communiquer sur l'offre de répit dans l'Eure.

Les dispositifs de répit peuvent être à domicile, en structures médico-sociales ou en milieu ordinaire (weekend de répit, séjours vacances, etc.).

La plateforme dispose de quatre haltes-répît : deux sur le site La Musse, une dans la résidence autonomie L'Espages au Val de Reuil (27) et une autre à Vernon (27) en partenariat avec l'association pour l'éducation et la réadaptation (APEER).

Communauté 360 de l'Eure

Accessibles via le numéro vert 0 800 360 360, les Communautés 360 ont pour vocation d'agencer, dans chaque département, des solutions concrètes inclusives en proximité du lieu de vie des personnes, adultes ou enfants, en situation de handicap.

L'agence régionale de santé Normandie a confié, fin 2024, la gestion du réseau départemental de la Communauté 360 de l'Eure aux établissements La Musse.

300 personnes en situation de handicap ou leurs proches aidants ont été accompagnés en 2025 dans leur recherche de solutions par les professionnels des établissements La Musse.

ASSOCIATION LA RONCE : LA GESTION DE SES ÉTABLISSEMENTS CONFIEE A LRS

L'association La Ronce, dont le siège social est à Evreux, accompagne des enfants et des adultes au sein de 5 établissements et services médico-sociaux. Elle travaille, depuis plusieurs années, avec les établissements La Musse dans le cadre, notamment, du SAMSAH et du dépistage des troubles du neurodéveloppement.

Initiés en 2023, des discussions et travaux ont été menés par l'association et LRS afin de se rapprocher. Ceci s'est concrétisé, par la signature en novembre 2025, d'un mandat par lequel l'association La Ronce confie à LRS la gestion de ses établissements jusqu'au 31 décembre 2026 en vue d'une fusion absorption à cette date. Catherine Palladitcheff – directeur des établissements La Musse - a été mise à disposition de l'association afin de diriger également ses établissements.



Patrick Thuillier (Président de l'Association La Ronce), Catherine Palladitcheff (Directeur des établissements La Musse) et Patrick Villessot (Président de LRS) - lors de la signature du mandat de gestion le 4 novembre 2025



Intervention des professionnels de l'équipe spécialisée de prévention inter EHPAD (ESPrévE), adossée à l'accueil de jour Alzheimer Villiers-Saint-Denis

ÉQUIPES SPECIALISEES DE PRÉVENTION INTER-EHPAD ET PSYCHO GÉRIATRIQUES

L'ESPrévE est portée par l'accueil de jour Alzheimer Villiers-Saint-Denis et l'EHPAD Saint-Lazare Soissons (rattaché au centre hospitalier de Soissons).

L'équipe pluridisciplinaire mobile intervient sur les territoires Aisne centre et sud. Elle soutient les personnels d'EHPAD pour la mise en place d'actions de prévention des risques auprès des résidents : chute, dénutrition, déglutition, douleur, ostéoporose, sarcopénie (diminution de la masse et la force musculaires), complications liées à la maladie de Parkinson, etc.

Elle est intervenue en EHPAD 243 fois (204 en 2024).

L'EMPGé - équipe mobile psycho-gériatrique en EHPAD -, adossée à l'hôpital Villiers-Saint-Denis, apporte son expertise aux EHPAD hébergeant des résidents présentant des troubles neurocognitifs.

Elle réalise des bilans et des projets thérapeutiques, sensibilise les professionnels et propose des axes d'amélioration afin de fluidifier la prise en charge et la coordination de l'ensemble des acteurs.

Elle est intervenue en EHPAD 87 fois (168 en 2024).

HABITAT INCLUSIF ET REPIT DES PROCHES-AIDANTS

Dix places d'habitat inclusif pour des personnes malades Alzheimer, éligibles à l'aide à la vie partagée (AVP), ont été créés en 2025 sur le site hospitalier Villiers-Saint-Denis. Le conseil départemental de l'Aisne, après avis favorable de la Conférence des financeurs de l'habitat inclusif, a validé le projet et a décidé d'octroyer annuellement, une subvention de 75 K€, au titre de l'aide à la vie partagée.

L'investissement de 1,3 M€ a été financé, en partie, par du mécénat.

Ainsi, dix personnes malades Alzheimer ont élu domicile dans ce nouvel habitat, "La Maison du Parc", avec des salariés ou stagiaires des établissements Villiers-Saint-Denis.



La "Maison du Parc" a été inaugurée le 15 janvier 2025



Une « villa de répit », dédiée aux personnes en situation de handicap ou de dépendance ainsi qu'à leurs proches aidants, a été créée dans la maison de maître réhabilitée du site hospitalier La Musse.

Fort de l'expertise de ses professionnels dans la prise en charge du handicap et de la dépendance, l'hôpital La Musse, soutenu par l'ARS Normandie, s'est engagé dans la création d'un mode d'accueil, de personnes en situation de handicap ou de dépendance, voire de leurs proches aidants et de leurs fratries, dans le cadre de séjours temporaires, alliant hébergement et activités propices à la convivialité, au bien-être et au repos.

L'investissement de 1,7 M€ est financé, en partie, par du mécénat. 57 séjours y ont été organisés en 2025.



La « Villa de Répit » La Musse ouverte en 2025



MÉDIATION ANIMALE EN PLEIN ESSOR

435 usagers, principalement des patients ou des personnes accompagnées en établissement médico social, ont bénéficié de séances d'équithérapie (288 en 2024). Ces usagers relèvent de prises en charge effectuées dans les établissements La Musse ou dans 26 structures extérieures voisines tels que des foyers de vie, des instituts médico-éducatifs, des MAS, des EHPAD, etc.

La médiation animale est aussi utilisée auprès des résidents de la MAS La Musse, de l'accueil de jour Alzheimer Villiers-Saint-Denis et en soutien aux patients hospitalisés en soins palliatifs.



Atelier de médiation animale proposé aux résidents de l'accueil de jour Alzheimer Villiers-Saint-Denis

1er DIPLÔME UNIVERSITAIRE EN FRANCE : RÉÉDUCATION ASSISTÉE PAR LE CHEVAL

Conçue par l'hôpital La Musse avec le département médecine de l'université de Rouen et le groupe UGECAM et destinée aux professionnels de santé (médecins – rééducateurs et infirmiers), la formation proposée, depuis septembre 2024, permet de se former à travailler avec le cheval comme moyen de médiation et de rééducation. Huit premiers professionnels de santé ont été diplômés en 2025.



Le centre d'équithérapie de l'hôpital La Musse



OBJECTIF

La formation et la recherche sont déterminantes pour améliorer les soins médicaux et de réadaptation ainsi que l'accompagnement médico-social du handicap et de la dépendance. Aussi, la Fondation a créé avec le **Conseil Régional de Normandie** et l'université de Rouen, 3 instituts de formation aux métiers de la santé. Ils sont implantés sur le campus du site hospitalier La Musse : locaux pédagogiques, résidences étudiantes, équipements sportifs, etc.

- **l'institut de formation en masso-kinésithérapie (IFMK)** : diplôme en 4 ans (grade master) - 63 places annuelles dont 3 par passerelle ;
- **l'institut de formation en ergothérapie (IFE)** : diplôme en 3 ans (grade licence) - 37 places annuelles dont 3 en formation professionnelle continue ;
- **l'institut de formation en audioprothèse (IFA)** : diplôme en 3 ans (grade licence) - 50 places annuelles.

516 étudiants (521 en 2024) sont actuellement formés.



Campus des instituts de formation La Musse : 178 logements sont proposés au sein des résidences étudiantes

100 % DE TAUX DE RÉUSSITE AUX EXAMENS

Un effort permanent de qualification des équipes pédagogiques garantit une formation de haut niveau. 100 % des étudiants diplômés en 2025 sont entrés dans la vie active, avec une augmentation des intégrations professionnelles en Normandie.

APPRENTISSAGE

Un **centre de formation des apprentis – CFA LRS apprentissage** accompagne les 77 étudiants apprentis des instituts de formation La Musse depuis septembre 2024 : 41 étudiants audioprothésistes, 31 étudiants en masso-kinésithérapie et 5 en ergothérapie.



La remise des diplômes d'ergothérapie

FORMATION CONTINUE SANITAIRE ET MEDICO-SOCIALE

La **Maison de la Formation La Musse** accompagne les professionnels de santé et médico-sociaux dans le développement de leurs compétences en leur transmettant savoirs, expériences de terrain et connaissance des acteurs du territoire. Elle propose des formations relevant de thématiques diverses : soins infirmiers, santé mentale, accompagnement relationnel, relation aux familles, manutention - prévention et aides techniques, soins de support « rééducation assistée par le cheval » et découverte de l'équithérapie, activités physiques adaptées, etc.

32 sessions ont été organisées en 2025, réunissant 135 stagiaires.



L'amphithéâtre des instituts de formation La Musse aussi utilisé pour la formation continue et des séminaires de recherche



Les exosquelettes de rééducation utilisés dans les hôpitaux LRS donnent lieu à des travaux de recherche. Ici, l'exosquelette de rééducation des membres supérieurs Arméo Spring

PÔLE DE RECHERCHE : AMÉLIORER LES CONNAISSANCES SCIENTIFIQUES

Il développe des projets de recherche et d'innovation axés sur la rééducation, la réadaptation et le sport santé, en partenariat avec les instituts de formation La Musse et le Centre d'Etudes des Transformations des Activités Physiques et Sportives - CETAPS - de l'Université de Rouen Normandie.

En 2025, 4 études ont été achevées et sont en cours de publication. Elles confirment l'amélioration de la qualité de vie perçue des enfants présentant un trouble du spectre autistique (TSA) (EQUI-TSA), évaluent l'utilisation du *Functional Movement Screen - FMS* (outil évaluant les schémas de mouvements fonctionnels d'un individu) dans la prévention des blessures au rugby, et démontrent l'efficacité de l'accompagnement personnalisé en Maison Sport Santé sur les personnes atteintes de maladies chroniques.

Le pôle de recherche poursuit 5 études, en promotion interne, sur des patients souffrant de la maladie de Parkinson (RYTHM'N'ROLLING, FREEZ IN PARK), la rééducation post-AVC par réalité virtuelle (NEGLISENS), la dépression (A&P DEPRESSION) et l'usage des écrans chez les enfants (HCE-Kids).

Il participe aussi à 3 projets, en partenariat, intégrant réalité mixte (NEO-REEDUC), télé-réadaptation respiratoire (TELEREA-BPCO) et intelligence artificielle pour le dépistage néonatal de l'autisme (PELARGOS).



**Etablissements
LRS La Musse**
CS 20119
27180 Saint-Sébastien-
de-Morsent

**Etablissements
LRS Villiers-Saint-Denis**
1, rue Victor
et Louise Monfort
02310 Villiers-Saint-Denis

**Hôpital
LRS Coulommiers**
28, avenue Victor Hugo
77120 Coulommiers

**Hôpital LRS
Marne-La-Vallée**
1, cours de la Gondoire
77600 Jossigny

**Hôpital
LRS Meaux**
8, rue Saint-Fiacre
77100 Meaux

**Hôpital de jour
LRS Soissons**
46, avenue du Général
de Gaulle
02200 Soissons

Siège social : 4, rue Georges Picquart - 75017 Paris
www.larenaissancesanitaire.fr
